

Resistencia, 20 de mayo de 2019

VISTO:

La Ley N° 522-C (Antes Ley 3.111) Régimen arancelario de los profesionales en ciencias económicas; y

CONSIDERANDO:

Que por la misma se establecen los honorarios mínimos obligatorios de los profesionales de Ciencias Económicas;

Que el desarrollo científico alcanzado en la actualidad por las Licenciaturas en Administración y en Economía, requiere el dictado de un instrumento que determine el alcance de la ley de aranceles profesionales citada.

Que el detalle de servicios profesionales y el valor aplicable a los mismos fue analizado por la Comisión de Licenciados en función al trabajo realizado por las Comisiones Técnicas de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas –F.A.C.P.C.E.-;

Que es atribución del Consejo Profesional dictar normas para el ejercicio profesional, en el ámbito de su jurisdicción.

POR ELLO:

Y en uso de las atribuciones y facultades conferidas que le otorga el art. 31° incisos 4) y 16) de la Ley N° 347-C.

**EL CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA PROVINCIA DEL CHACO**

RESUELVE:

- Artículo 1°: **ESTABLECER** los honorarios mínimos obligatorios a percibir por los Licenciados en Administración y en Economía, respectivamente, matriculados en este Consejo Profesional, conforme se detalla en los Anexos I y II, que forman parte de la presente, en relación con los artículos correspondientes (específicos y análogos) de la Ley N° 522-C de la Provincia del Chaco, que se consignan en el Anexo III.
- Artículo 2°: **ESTABLECER** su vigencia a partir del 01/06/2019 y hasta su nueva revisión y determinación.
- Artículo 3°: **REFRENDEN** la presente el Presidente, el Secretario y la Tesorera del Consejo Profesional de Ciencias Económicas.
- Artículo 4°: Regístrese, dése difusión entre los matriculados, publíquese en la página web www.cpcechaco.org.ar y cumplido, archívese.

Resolución N° 05/2019.-


Cr. Gastón Maximiliano Cabral
Secretario


Cra. Patricia Carolina Arancibia
Tesorera


Cr. Juan Manuel Urdapilleta
Presidente

Sede Central
Carlos Pellegrini 212
Tel. 0362 4420345 / 4429803 / 4424417
(H3500CDF) Resistencia - Chaco

Delegación Sáenz Peña
Saavedra y Rivadavia
Tel. 0364 4422371
(H700ACN) P. R. Sáenz Peña

Delegación Villa Ángela
España 167
Tel. 03735 421388
(H3540CBN) Villa Ángela

Delegación Sudoeste
Lavalle y Rivadavia
Tel. 03731 460785
(H3724BVQ) Las Breñas

ANEXO I

HONORARIOS LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

ACTIVIDADES / PRODUCTOS	Cantidad de horas promedio s/nivel de complejidad		
	Baja	Media	Alta
1. Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial	Valor hora \$ 600,00		
1 Definición de Misión, Visión y Valores	5	6	7,5
2 Realización del diagnóstico del Ambiente Interno (comprende cultura y clima organizacional)	10	12	15
3 Realización del diagnóstico del Ambiente Externo (comprende análisis de industria)	15	18	22,5
4 Determinación de la cadena de valor	5	6	7,5
5 Análisis y Definición de Posicionamiento Estratégico	5	6	7,5
6 Diseño de Estrategias y herramientas para la excelencia organizacional	10	12	15
7 Análisis y Formulación de la Estrategia Competitiva	20	24	30
8 Planificación estratégica organizacional	20	24	30
9 Elaboración del Plan estratégico de negocios	40	48	60
10 Elaboración de Presupuestos	10	12	15
11 Análisis, diseño e Implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control	30	36	45
12 Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control	30	36	45
13 Definición de estándares e indicadores de gestión	25	30	37,5
14 Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	15	18	22,5
15 Generación de Tablero de Comando y Cuadro de Mando Integral	15	18	22,5
16 Control de Gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión	25	30	37,5
17 Generación de informes para la toma de decisiones	20	24	30
18 Tutorías de Calidad	10	12	15

19 Implementación del Plan de Mejoras	10	12	15
20 Implantación del sistema de costos	50	60	75
21 Negociación con otras organizaciones y con el sector público	30	36	45
22 Participación y coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresaria	30	36	45
23 Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresaria	30	36	45
24 Verificación independiente del reporte de sostenibilidad.	20	24	30
25 Asesoramiento y elaboración del reporte de sostenibilidad	20	24	30
2.Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos	Valor hora \$ 525,00		
1 Diagnóstico de situación actual	20	24	30
2 Diseño de la estructura de la organización (Informe + Propuesta)	20	24	30
3 Redacción de manuales de misiones y funciones	40	48	60
4 Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)	25	30	37,5
5 Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos	30	36	45
6 Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural	25	30	37,5
7 Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones	25	30	37,5
8 Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que lleven a cabo procesos o actividades tercerizadas	30	36	45
9 Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento	30	36	45
10 Desarrollo de reingeniería de procesos	20	24	30
11 Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas	5	6	7,5
12 Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas	5	6	7,5
13 Diseño del layout de oficinas	10	12	15
3. Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización	Valor hora \$ 550,00		
1 Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización	30	36	45

2 Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización	25	30	37,5
3 Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o tercerización de bienes y servicios	25	30	37,5
4 Realización de Estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas	50	60	75
5 Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional	50	60	75
6 Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo	50	60	75
7 Elaboración del plan de marketing	45	54	67,5
8 Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta	30	36	45
9 Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios	50	60	75
10 Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	30	36	45
11 Análisis de consumidor/usuario/cliente	15	18	22,5
12 Customer Relationship Management	25	30	37,5
13 Seguimiento y fidelización de clientes	30	36	45
14 Estudios sobre selección de canales de distribución y logística	50	60	75
15 Desarrollo y gestión de canales comerciales	50	60	75
16 Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	40	48	60
17 Administración de marketing de redes y digital (Community manager)	40	48	60
18 Estudio y determinación de política de precios	30	36	45
19 Desarrollo y gestión de productos	50	60	75
20 Realización de actividades de marketing operativo	15	18	22,5
4. Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	Valor hora \$ 575,00		
1 Planeamiento y control de producción	50	60	75
2 Definición de métodos y procesos productivos	50	60	75
3 Rediseño de procesos operativos	40	48	60

4 Auditoría de procesos	50	60	75
5 Gestión de calidad	40	48	60
6 Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	50	60	75
7 Estudio y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)	40	48	60
8 Evaluación de costos de aprovisionamiento	40	48	60
9 Evaluación de proveedores	30	36	45
10 Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares	25	30	37,5
11 Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios	25	30	37,5
12 Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	25	30	37,5
5. Actividades/Productos relacionados con el área Económico-Financiera	Valor hora \$ 500,00		
1 Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales	50	60	75
2 Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo	30	36	45
3 Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias	40	48	60
4 Evaluación y estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales	Del 1 al 3% del monto de la inversión		
5 Análisis, Diseño y Elaboración de Planes de Explotación y/o Producción	50	60	75
6 Análisis, Diseño y Elaboración de Flujos de Fondos.	40	48	60
7 Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo	40	48	60
8 Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	35	42	52,5
9 Análisis de la gestión financiera	50	60	75
10 Análisis económico - financiero de Proveedores y Clientes	40	48	60
11 ABM Activity Based Management	50	60	75
12 ABC Activity Based Costing	50	60	75

13 CVU Análisis Costo – Volumen – Utilidad	50	60	75
14 Diseño e implementación del Sistema de planeamiento y control presupuestario	45	54	67,5
15 Determinación de políticas de inversión y financiamiento	45	54	67,5
6. Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano	Valor hora \$ 350,00		
1 Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)	30	36	45
2 Estudio y análisis de remuneraciones	30	36	45
3 Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal	1 Remuneración Bruta del puesto en cuestión		
4 Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera	30	36	45
5 Diseño e implementación de programas de investigación y auditorías de RRHH	50	60	75
6 Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual	40	48	60
7 Evaluación del potencial humano y evaluación de desempeño	50	60	75
8 Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo	40	48	60
9 Mentoring o coaching	40	48	60
10 Análisis de relaciones industriales	40	48	60
11 Confección del Régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal	30	36	45
12 Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	40	48	60
13 Administración de las convenciones colectivas de trabajo	50	60	75
14 Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales	40	48	60
15 Negociación y mediación	Cantidad de horas insumidas por valor horario vigente		
16 Desvinculaciones	30	36	45
7. Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión	Valor hora \$ 450,00		
1 Administración de consorcios	50	60	75
2 Elaboración del Informe de Gestión en Administración de Consorcios	40	48	60
3 Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros	S/ Regulación del Juez en función a Escala dictada por CPCE CHACO		

4 Realización de tareas de investigación en materia de administración	50	60	75
---	----	----	----

ANEXO II			
HONORARIOS LICENCIADO EN ECONOMÍA			
ACTIVIDADES / PRODUCTOS	COMPLEJIDAD DE LA ORGANIZACIÓN DESTINO		
	Baja	Media	Alta
1. Actividades/Productos relacionados con estudios macroeconómicos, análisis e indicadores	Valor hora \$ 600,00		
1 Análisis de indicadores económicos y realización de proyecciones afines	15	25	45
2 Estudios de mercado y proyecciones de oferta y demanda	20	35	50
3 Análisis de coyuntura global, sectorial y regional, del mercado externo y del comercio internacional	20	35	50
4 Análisis macroeconómico de los mercados cambiarios, de valores y de capitales	20	35	50
5 Estudios de programas de desarrollo económico global, sectorial y regional	15	25	35
6 Análisis de la situación, actividad y política monetaria, crediticia, cambiaria, fiscal y salarial	20	35	50
2. Actividades/Productos relacionados con análisis sectorial, factores productivos y elementos económico-financieros	Valor hora \$ 500,00		
1 Estudios a nivel global, sectorial y regional sobre problemas de comercialización, localización y estructura competitiva de mercados distribuidores, inclusive la formación de precios	20	35	50
2 Estudios económicos de empresas privadas, públicas o mixtas cuando sean requeridos por los entes otorgantes para solicitar créditos, subvenciones y/o exenciones impositivas	20	35	50
3 Análisis de recursos y factores de la producción de organizaciones y sectores	10	20	35
4 Análisis y planeamiento de políticas crediticias, fiscales, monetarias, salariales y las referidas a la seguridad social	20	30	40
5 Estudios y proyectos de promoción industrial, minera, agropecuaria, comercial, energética, de transportes, urbanísticos y de infraestructura en sus aspectos económicos	25	45	60
6 Análisis económico del planeamiento de recursos humanos y evaluación económica de proyectos y programas atinentes a estos recursos	15	25	35
7 Análisis de la política industrial, minera, energética agropecuaria, comercial, de transportes y de infraestructura en sus aspectos económicos	15	25	35
8 Elaboración y análisis de presupuestos en entes públicos en sus aspectos económicos y financieros	25	35	50



Consejo Profesional de
Ciencias Económicas

CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONÓMICAS
DE LA PROVINCIA DEL CHACO

10 Elaboración, análisis e interpretación de flujos de fondos	15	25	35
3. Actividades/Productos relacionados con análisis econométrico/estadístico	Valor hora \$ 400,00		
1 Realización e interpretación de estudios econométricos	20	35	45
2 Análisis de cuestiones técnicas relacionadas con las estadísticas, el cálculo de probabilidades aplicadas a la actividad aseguradora, la capitalización, ahorro y préstamo, y a los empréstitos	20	35	45
3 Estudios e informes de las compañías de seguros, de capitalización, de ahorro, de ahorro y préstamo, de autofinanciación (crédito recíproco), sociedades mutuales y similares	15	25	35
4 Como perito en sus áreas de incumbencia en todos los fueros incluyendo valor económico del hombre y rentas vitalicias	S/ Regulación del Juez en función a Escala dictada por CPCE CHACO		

ANEXO III

HONORARIOS LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN		Ley 522-C (antes Ley 3111)	
ACTIVIDADES / PRODUCTOS	VALOR HORA	ARTÍCULO ESPECÍFICO	ARTÍCULO POR ANALOGÍA
1. Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial	\$600,00	36, 37, 38, 39, 43	44
2. Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos	\$525,00	36, 37, 42, 43	44
3. Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización	\$550,00	30, 31, 43	29, 44
4. Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	\$575,00	40, 43	44
5. Actividades/Productos relacionados con el área Económico-Financiera	\$500,00	30, 31, 40, 43	29, 44
6. Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano	\$350,00	43	44
7. Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión	\$450,00	43	44
HONORARIOS LICENCIADO EN ECONOMÍA		Ley 522-C (antes Ley 3111)	
ACTIVIDADES / PRODUCTOS	VALOR HORA	ARTÍCULO ESPECÍFICO	ARTÍCULO POR ANALOGÍA
1. Actividades/Productos relacionados con estudios macroeconómicos, análisis e indicadores	\$600,00	29	44
2. Actividades/Productos relacionados con análisis sectorial, factores productivos y elementos económico-financieros	\$500,00	29, 30, 31	44

Sede Central
Carlos Pellegrini 212
Tel. 0362 4420345 / 4429803 / 4424417
(H3500CDF) Resistencia - Chaco

Delegación Sáenz Peña
Saavedra y Rivadavia
Tel. 0364 4422371
(H700ACN) P. R. Sáenz Peña

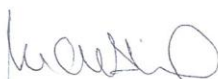
Delegación Villa Angela
España 167
Tel. 03735 421388
(H3540CBN) Villa Angela

Delegación Sudoeste
Lavalle y Rivadavia
Tel. 03731 460785
(H3724BVQ) Las Breñas

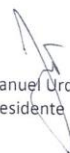
3. Actividades/Productos relacionados con análisis econométrico/estadístico	\$400,00	29,45	44
NIVELES DE COMPLEJIDAD	FACTOR DE PONDERACION		
BAJA	1		
MEDIA	1,2		
ALTA	1,5		
NIVEL DE COMPLEJIDAD EN FUNCION DE:			
Rubro de actividad de la organización destinataria del producto/servicio			
Tamaño y localización de la organización destinataria del producto/servicio			
Existencia y credibilidad/presentación de la información			
Cantidad de procesos intervinientes			



Cr. Gastón Maximiliano Cabral
Secretario



Cra. Patricia Carolina Arancibia
Tesorera



Cr. Juan Manuel Urdapilleta
Presidente